

A large, stylized globe graphic, similar to the one in the logo, is positioned on the right side of the page. It is rendered in shades of blue and white, with a soft glow effect. The globe is partially obscured by a light blue horizontal band.

GRUPA KAPITAŁOWA SELENA FM

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI GRUPY
ZA ROK 2016

Wrocław, 21 marca 2017 roku

1.	Informacje o Grupie Kapitałowej.....	3
1.1.	Podstawowe informacje o Jednostce Dominującej.....	3
1.2.	Zarząd Jednostki Dominującej.....	3
1.3.	Rada Nadzorcza jednostki dominującej.....	3
1.4.	Podstawowe produkty i usługi.....	4
1.5.	Rynki zbytu.....	4
1.6.	Skład Grupy, jednostki powiązane i inwestycje kapitałowe.....	5
1.7.	Istotne wydarzenia.....	9
1.8.	Rozwój działalności badawczo-rozwojowej.....	14
1.9.	Istotne inwestycje.....	16
1.10.	Opis czynników ryzyka i zagrożeń.....	16
1.11.	Przewidywany rozwój Grupy.....	17
1.12.	Plany inwestycyjne.....	17
2.	Omówienie sytuacji finansowej.....	17
2.1.	Wyniki finansowe.....	17
2.2.	Sytuacja majątkowo-finansowa.....	20
2.3.	Zadłużenie.....	20
2.4.	Przepływy pieniężne.....	21
2.5.	Zaciągnięte kredyty i pożyczki.....	21
2.6.	Udzielone kredyty, pożyczki i obligacje.....	22
2.7.	Poręczenia, gwarancje, pozycje pozabilansowe.....	22
2.8.	Instrumenty finansowe i zasady zarządzania ryzykiem finansowym.....	22
2.9.	Lokaty i inwestycje.....	22
2.10.	Ocena zarządzania zasobami finansowymi.....	22
3.	Pozostałe informacje.....	22
3.1.	Znaczące umowy.....	22
3.2.	Transakcje z jednostkami powiązanymi.....	23
3.3.	Emisja papierów wartościowych.....	23
3.4.	Nabycie akcji własnych.....	23
3.5.	Realizacja prognoz.....	23
3.6.	Sprawy sporne.....	23
3.7.	Nietypowe wydarzenia i czynniki.....	24
3.8.	Wynagrodzenie osób zarządzających i nadzorujących.....	24
3.9.	Programy wynagrodzeń oparte na kapitale.....	24
3.10.	Akcje posiadane przez osoby zarządzające i nadzorujące.....	24
3.11.	Umowy wpływające na zmiany w proporcjach posiadanych akcji.....	24
3.12.	System kontroli programów akcji pracowniczych.....	25
3.13.	Informacje dotyczące badania sprawozdania finansowego.....	25
4.	Zasady ładu korporacyjnego.....	25
	OŚWIADCZENIE ZARZĄDU O RZETELNOŚCI SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO.....	26
	OŚWIADCZENIE ZARZĄDU O WYBORZE PODMIOTU UPRAWNIONEGO DO BADANIA.....	26

1. Informacje o Grupie Kapitałowej

1.1. Podstawowe informacje o Jednostce Dominującej

Spółka Seleno FM S.A. z siedzibą we Wrocławiu, przy ul. Strzegomskiej 2-4, jest wpisana do rejestru przedsiębiorców prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla Wrocławia-Fabrycznej we Wrocławiu, VI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000292032.

Spółka powstała z przekształcenia spółki Seleno FM Sp. z o.o. w spółkę akcyjną, uchwalonego przez Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Wspólników Spółki w dniu 26 września 2007 roku, a zarejestrowanego 31 października 2007 roku przez Sąd Rejonowy dla Wrocławia-Fabrycznej we Wrocławiu w Krajowym Rejestrze Sądowym. Spółce nadano numer statystyczny REGON 890226440. Czas trwania Spółki dominującej jest nieoznaczony.

W dniu 18 kwietnia 2008 roku Spółka zadebiutowała na rynku podstawowym Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie.

1.2. Zarząd Jednostki Dominującej

Na dzień 31 grudnia 2015 roku Zarząd jednostki dominującej funkcjonował w składzie:

- Jarosław Michniuk – Prezes Zarządu,
- Krzysztof Kluza – Wiceprezes Zarządu,
- Andrzej Feruga – Członek Zarządu,
- Marcin Macewicz – Członek Zarządu.

Zmiany w składzie Zarządu w trakcie 2016 roku:

- W dniu 28 lipca 2016 roku Pan Krzysztof Kluza złożył rezygnację z funkcji Wiceprezesa Zarządu ds. Finansowych.
- W dniu 29 sierpnia 2016 roku Rada Nadzorcza odwołała Pana Jarosława Michniuka z funkcji Prezesa Zarządu.
- W dniu 2 września 2016 roku Rada Nadzorcza podjęła uchwałę, na podstawie której z dniem 5 września 2016 roku powołała na stanowisko Prezesa Zarządu Jednostki Dominującej Pana Jean-Noël Fourel.
- W dniu 26 września 2016 roku Rada Nadzorcza podjęła uchwałę, na podstawie której z dniem 4 października 2016 roku powołała na stanowisko Wiceprezesa Zarządu ds. Finansowych Pana Huberta Rozpędek.
- W dniu 16 grudnia 2016 roku Rada Nadzorcza podjęła uchwałę o odwołaniu Pana Andrzeja Ferugi z funkcji Członka Zarządu z dniem 31 grudnia 2016 roku.

Na dzień 31 grudnia 2016 roku Zarząd Jednostki Dominującej funkcjonował w składzie:

- Jean-Noël Fourel – Prezes Zarządu,
- Hubert Rozpędek – Wiceprezes Zarządu ds. Finansowych,
- Marcin Macewicz – Członek Zarządu.

W dniu 30 stycznia 2017 roku Rada Nadzorcza Seleny FM SA powołała Pana Marcina Macewicza na stanowisko Wiceprezesa ds. Sprzedaży i Marketingu.

Z dniem 1 marca 2017 roku Rada Nadzorcza Seleny FM SA powołała Panią Agatę Gładysz na stanowisko Członka Zarządu.

Do dnia publikacji niniejszego sprawozdania nie nastąpiły inne zmiany w składzie Zarządu.

1.3. Rada Nadzorcza jednostki dominującej

Na dzień 31 grudnia 2015 roku Rada Nadzorcza jednostki dominującej funkcjonowała w składzie:

- Krzysztof Domarecki – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Borysław Czyżak – Członek Rady Nadzorczej,
- Stanisław Knaflewski – Członek Rady Nadzorczej,
- Andrzej Krämer – Członek Rady Nadzorczej,

- Sylwia Sysko-Romańczuk – Członek Rady Nadzorczej.

Zmiany w składzie Rady Nadzorczej w trakcie 2016 roku:

- W dniu 14 czerwca 2016 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy powołało w skład Rady Nadzorczej Pana Hansa Kongsteda i Pana Francisco Azcona.

Na dzień 31 grudnia 2016 roku Rada Nadzorcza funkcjonowała w składzie:

- Krzysztof Domarecki – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Borysław Czyżak – Członek Rady Nadzorczej,
- Stanisław Knaflewski – Członek Rady Nadzorczej,
- Andrzej Krämer – Członek Rady Nadzorczej,
- Sylwia Sysko-Romańczuk – Członek Rady Nadzorczej,
- Hans Kongsted – Członek Rady Nadzorczej,
- Francisco Azcona – Członek Rady Nadzorczej.

Do dnia publikacji niniejszego sprawozdania nie nastąpiły zmiany w składzie Rady Nadzorczej.

1.4. Podstawowe produkty i usługi

Grupa Kapitałowa Selena FM jest międzynarodowym producentem i dystrybutorem produktów chemii budowlanej. Jednostką Dominującą w Grupie jest Selena FM S.A. z siedzibą we Wrocławiu, która w dniu 18 kwietnia 2008 roku zadebiutowała na rynku podstawowym Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie.

Przedmiotem działalności Grupy Kapitałowej Selena FM jest produkcja, dystrybucja i sprzedaż produktów chemii budowlanej oraz akcesoriów ogólnobudowlanych. W ofercie Grupy znajdują się:

- Piany montażowe poliuretanowe i pianokleje,
- Uszczelniacze budowlane (silikony i akryle),
- Kleje budowlane i montażowe,
- Papy i gonty papowe,
- Masy bitumiczne,
- Termorefleksyjne powłoki dekarские,
- Systemy ociepleń budynków,
- Kleje i fugi do płytek ceramicznych,
- Osprzęt do aplikacji,
- Impregnaty do drewna,
- Środki do dachów i murów,
- Folie i membrany.

Wśród oferowanych produktów znajdują się zarówno rozwiązania przeznaczone dla profesjonalnych wykonawców jak i dla użytkowników indywidualnych. Wiodącymi markami Grupy są Tytan, Quilosa, Arelit i Matizol.

Zakłady produkcyjne Grupy Selena zlokalizowane są w Polsce, Brazylii, Chinach, Rumunii, Turcji oraz w Hiszpanii i Kazachstanie, a jej produkty są dostępne na rynkach ponad 70 krajów świata. Selena prowadzi również działalność badawczą w Polsce, Hiszpanii, Turcji i Chinach. Grupa posiada ponadto spółkę stowarzyszoną w Korei Płd., Hamil – Selena Co. Ltd.

1.5. Rynki zbytu

Dla potrzeb zarządczych Grupa wyodrębnia 3 segmenty geograficzne działalności: Unię Europejską (m.in. Polska i Hiszpania), Europę Wschodnią i Azję (m.in. Rosja i Chiny) oraz Amerykę Północną i Południową (Stany Zjednoczone i Brazylia).

Szczegółową strukturę poszczególnych segmentów zawiera nota 1.6.1., a udział sprzedaży poszczególnych segmentów w sprzedaży Grupy – nota 2.1.

Ze względu na charakter i skalę geograficzną działalności, zarówno dostawcy jak i odbiorcy Grupy są zdywersyfikowani – udział pojedynczych podmiotów w zakupach lub sprzedaży Grupy nie przekracza 10%.

1.6. Skład Grupy, jednostki powiązane i inwestycje kapitałowe

1.6.1. Struktura Grupy Kapitałowej

Strukturę właścicielską i organizacyjną Grupy Kapitałowej oraz podział na segmenty operacyjne przedstawia tabela.

Przedstawione dane obejmują stan na 31 grudnia 2016 roku oraz na 31 grudnia 2015 roku.

Pomiędzy dniem bilansowym a dniem publikacji niniejszego sprawozdania nie nastąpiły zmiany w strukturze Grupy.

Wszystkie jednostki wykazane w tabeli są konsolidowane metodą pełną, za wyjątkiem jednostek stowarzyszonych Hamil - Seleno Co. Ltd, i Oligo Sp. z o.o., które są konsolidowane metodą praw własności.

Region	Kraj	Jednostka	Siedziba	Działalność	Udział Grupy		Właściciel	
					31 grudnia 2016	31 grudnia 2015		
Unia Europejska	Polska	Selena FM S.A.	Wrocław	Centrala Grupy			-	
		Selena S.A.	Wrocław	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM	
		Orion PU Sp. z o.o. **	Dzierżoniów	Producent pian i klejów, dystrybutor	99,95%	99,95%	SIT 1	
		Carina Silicones Sp. z o.o. ***	Siechnice	Producent uszczelniaczy, dystrybutor	100,00%	100,00%	SIT	
		Libra Sp. z o.o.	Dzierżoniów	Producent uszczelniaczy i klejów, dystrybutor	100,00%	100,00%	SIT	
		PMI "IZOLACJA - MATIZOL" S.A.	Gorlice	Producent pokryw dachowych i hydroizolacji, dystrybutor	100,00%	100,00%	SIT	
		Tytan EOS Sp. z o.o.	Wrocław	Producent materiałów sypkich	100,00%	100,00%	SIT	
		Selena Labs Sp. z o.o.	Siechnice	Badania i rozwój	99,65%	99,65%	FM 1	
		Selena Marketing International Sp. z o.o. *	Wrocław	Zarządzanie własnością intelektualną	100,00%	100,00%	SA	
		Orion Polyurethanes Sp. z o.o. *****	Dzierżoniów	Administracja prawna	100,00%	100,00%	FM	
	Carina Sealants Sp. z o.o.	Siechnice	Administracja prawna	100,00%	100,00%	FM		
	Selena Industrial Technologies Sp. z o.o.	Warszawa	Zarządzanie produkcją	100,00%	100,00%	FM		
	Oligo Sp. z o.o.	Katowice	Badania i rozwój	24,00%	0,00%	SL		
	Europa Zachodnia	Hiszpania	Selena Iberia sls	Madryt	Producent uszczelniaczy i klejów, dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
		Włochy	Selena Italia srl	Limena	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
	Europa Środkowo-Wschodnia	Niemcy	Selena Deutschland GmbH	Hagen	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
		Czechy	Selena Bohemia s.r.o.	Praga	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
		Rumunia	Selena Romania SRL	Ilfov	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
			EURO MGA Product SRL	Ilfov	Producent klejów i tynków cementowych	100,00%	100,00%	ROM
		Węgry	Selena Hungária Kft.	Pécs	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
Bulgaria		Selena Bulgaria Ltd.	Sofia	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM	
Słowacja		Chemistry for Building s.r.o.****	Nitra	Dystrybutor	0,00%	100,00%	-	
Europa Wschodnia i Azja		Rosja	Selena Vostok Moskwa	Moskwa	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM 2
	Selena Sever Moskwa		Moskwa	Dystrybutor	100,00%	100,00%	SA	
	Kazachstan	Selena CA L.L.P.	Almaty	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM	
		TOO Selena Insulations	Astana	Producent systemów ociepleń	100,00%	100,00%	FM	
		TOO Big Elit	Astana	Producent zapraw suchych	100,00%	100,00%	CA	
	Ukraina	Selena Ukraine Ltd.	Kijów	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM 2	
Azja	Chiny	Weize (Shanghai) Trading Co., Ltd.	Shanghai	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM	
		Selena Nantong Building Materials Co., Ltd.	Nantong	Producent, dystrybutor	100,00%	100,00%	FM	
		Foshan Chinuri-Selena Chemical Co.	Foshan	Producent uszczelniaczy, dystrybutor	84,57%	84,57%	SA 1	
	Korea Pd.	Hamil - Selena Co. Ltd	Kimhae	Producent pian	30,00%	30,00%	SA 3	
Bliski Wschód	Turcja	Selena Malzemeleri Yapi Sanayi Tic. Ltd.	Istambul	Producent pian i uszczelniaczy, dystrybutor	100,00%	100,00%	FM	
		POLYFOAM Yalitim Sanayi ve Tic Ltd.	Istambul	Dystrybutor	100,00%	100,00%	SA 2	
Ameryka Pn. i Pd.	Ameryka Pn. i Pd.	Brazylia	Selena Sulamericana Ltda	Curitiba	Producent, dystrybutor	100,00%	100,00%	FM 3
		USA	Selena USA, Inc.	Holland	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
			USA	Selena USA Specialty Inc.	Holland	Zarząd nieruchomością	100,00%	100,00%

* zmiana nazwy spółki z dn. 20 kwietnia 2015 z Virgo Project Sp. z o.o.

** zmiana formy prawnej spółki z dn. 1 lipca 2015 z Orion Polyurethanes Sp. z o.o. SKA

*** zmiana formy prawnej spółki z dn. 1 lipca 2015 z Carina Sealants Sp. z o.o. SKA

**** zmiana nazwy spółki z dn. 22 września 2015 z Selena Slovakia s.r.o.

***** zmiana właściciela udziałów na Selena Industrial Technologies Sp. z o.o. w dn. 20 stycznia 2017 i uchwała o zmianie nazwy spółki na Taurus Sp. z o.o.



Grupa Kapitałowa Selena FM S.A.

Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy za rok 2016

Objaśnienia do kolumny "Właściciel"

FM - właścicielem 100% udziałów jest Selena FM

FM 1 - właścicielem udziałów jest Selena FM, pozostałe udziały należą do Krzysztofa Domareckiego (Przewodniczący RN Selena FM)

FM 2 - właścicielem udziałów jest Selena FM (99%) oraz Selena SA (1%)

FM 3 - właścicielem udziałów jest Selena FM (95%) oraz Selena SA (5%)

SIT - właścicielem 100% udziałów jest Selena Industrial Technologies Sp. z o.o.

SIT 1 - właścicielem udziałów jest Selena Industrial Technologies Sp. z o.o. (99,95%), pozostałe udziały poza Grupą

SL - właścicielem udziałów jest Selena Labs Sp. z o.o. (24%), pozostałe udziały poza Grupą

SA - właścicielem 100% udziałów jest Selena SA

SA 1 - właścicielem udziałów jest Selena SA, pozostałe udziały poza Grupą

SA 2 - właścicielem udziałów jest Selena SA (85%) i Carina Silicones Sp. z o.o. (15%)

SA 3 - jednostka stowarzyszona - właścicielem udziałów jest Selena SA

ROM - właścicielem 99,87% udziałów jest Selena Romania, pozostałe udziały w posiadaniu Selena FM

CA - właścicielem 100% udziałów jest Selena CA L.L.P.

1.6.2. Zmiany w strukturze Grupy Kapitałowej

Obniżenie kapitału zakładowego w spółce Selena Malzemeleri Yapi Sanayi Tic. Ltd

Dnia 4 kwietnia 2016 roku dokonano obniżenia kapitału zakładowego w spółce Selena Malzemeleri Yapi Sanayi Tic. Ltd. na pokrycie strat z lat ubiegłych. Wartość umorzonego kapitału zakładowego wyniosła 10.844 tys. lir tureckich. Transakcja umorzenia kapitału zakładowego spółki nie miała wpływu na strukturę organizacyjną grupy.

Podwyższenie kapitału zakładowego w spółce Selena Industrial Technologies Sp. z o.o.

W ramach kolejnego etapu reorganizacji struktury zarządzającej dla zakładów produkcyjnych w Polsce, dnia 9 czerwca 2016 roku dokonano transakcji podwyższenia kapitału zakładowego w spółce Selena Industrial Technologies Sp. z o.o. (SIT) poprzez wniesienie do spółki SIT przez Selena FM S.A. wkładu niepieniężnego (aport). Przedmiotem aportu są posiadane udziały w spółce Tytan EOS Sp. z o.o. Wartość podwyższonego kapitału wynosi 14.400 tys. zł, poprzez ustanowienie 288.000 nowych udziałów o wartości nominalnej 50,00 zł każdy. Po objęciu nowych udziałów Selena FM S.A. posiada 100% udziałów w kapitale zakładowym Selena Industrial Technologies Sp. z o.o., a wartość nominalna wszystkich posiadanych przez Selena FM S.A. udziałów będzie wynosić 355.105 tys. zł. Wycena spółki Tytan EOS Sp. z o.o. została dokonana w oparciu o wycenę sporządzoną przez niezależnego doradcę. Wartość ewidencyjna udziałów wniesionych jako wkład niepieniężny do spółki Selena Industrial Technologies spółka z o.o. wynosi 4.007 tys. zł. W wyniku transakcji Selena Industrial Technologies Sp. z o.o. stała się właścicielem 100% udziałów w kapitale spółki Tytan EOS Sp. z o.o.

Dnia 18 listopada 2016 roku dokonano transakcji podwyższenia kapitału zakładowego w spółce Selena Industrial Technologies Sp. z o.o. (SIT) poprzez wniesienie do spółki SIT przez Selena FM S.A. wkładu niepieniężnego (aport). Przedmiotem aportu są posiadane akcje w spółce Przedsiębiorstwo Materiałów Izolacyjnych „Izolacja-Matizol” S.A. z siedzibą w Gorlicach. Wartość podwyższonego kapitału wynosi 47.900 tys. zł, poprzez ustanowienie 958.000 nowych udziałów o wartości nominalnej 50,00 zł każdy. Po objęciu nowych udziałów Selena FM S.A. posiada 100% udziałów w kapitale zakładowym Selena Industrial Technologies Sp. z o.o., a wartość nominalna wszystkich posiadanych przez Selena FM S.A. udziałów będzie wynosić 403.005 tys. zł. Wycena spółki Przedsiębiorstwo Materiałów Izolacyjnych „Izolacja-Matizol” S.A. została dokonana w oparciu o wycenę sporządzoną przez niezależnego doradcę. Wartość ewidencyjna udziałów wniesionych jako wkład niepieniężny do spółki Selena Industrial Technologies spółka z o.o. wynosi 18.500 tys. zł. W wyniku transakcji Selena Industrial Technologies Sp. z o.o. stała się właścicielem 100% udziałów w kapitale spółki Przedsiębiorstwo Materiałów Izolacyjnych „Izolacja-Matizol” S.A.

Zakup udziałów w spółce Oligo Sp. z o.o. (dawniej Pretorian Sp. z o.o.)

W dniu 1 sierpnia 2016 roku jednostka zależna od emitenta Selena Labs Sp. z o.o. zawarła umowę zakupu 24% udziałów w spółce Pretorian Sp. z o.o. Cena nabycia udziałów wyniosła 6 750 zł. W dniu 19 sierpnia 2016 r. została zarejestrowana w Krajowym Rejestrze Sądowym zmiana nazwy spółki z Pretorian Sp. z o.o. na Oligo Sp. z o.o. Transakcja nie miała istotnego wpływu na niniejsze skonsolidowane sprawozdanie finansowe.

Sprzedaż udziałów w spółce Chemistry for Building s.r.o.

W dniu 23 grudnia 2016 roku Selena FM S.A. zawarła umowę sprzedaży 100 % udziałów w spółce Chemistry for Building s.r.o. Cena sprzedaży udziałów wyniosła 5 tys. zł. W wyniku transakcji Selena FM SA utraciła kontrolę nad spółką i z datą zbycia zaprzestała konsolidacji wyników spółki Chemistry for Building s.r.o. Strata na utracie kontroli w kwocie 20 tys. zł został zaprezentowany w pozycji pozostałych kosztów operacyjnych sprawozdania z całkowitych dochodów.

Inne wydarzenia.

Dnia 21 grudnia 2016 roku Selena Nantong Building Materials Co. Ltd zawarła umowę ramową z firmą Shanghai Haozheng Construction Engineering Co. Ltd – chińskim podmiotem działającym na rynku pian poliuretanowych oraz innych produktów chemii budowlanej, dotyczącej strategicznej współpracy pomiędzy tymi Stronami. Umowa ramowa określa kluczowe biznesowe warunki współpracy oraz definiuje dalsze kroki jakie powinny być podjęte przez Strony w celu finalizacji poszczególnych umów o których mowa w umowie ramowej. W ramach podpisanej umowy Strony utworzą nową spółkę joint venture, w której Selena Nantong Building Materials Co Ltd obejmie 40 % udziałów, a partner firma Haozheng Construction Engineering Co. Ltd. 60 % udziałów. Celem nowoutworzonej spółki będzie dystrybucja i sprzedaż na terenie Chin, pian,

Zmiany po dniu bilansowym

W dniu 20 stycznia 2017 roku Seleno FM S.A. zawarła z jednostką powiązaną (Seleno Industrial Technologies Sp. z o.o.) umowę sprzedaży 100% udziałów w spółce Orion Polyurethanes Sp. z o.o. Cena sprzedaży wyniosła 5 tys. zł. Transakcja zbycia udziałów spółki nie miała wpływu na strukturę organizacyjną Grupy Seleno. Jednocześnie dnia 20 stycznia 2017 roku zgromadzenie wspólników spółki Orion Polyurethanes Sp. z o.o. podjęło uchwałę o zmianie nazwy spółki na Taurus Sp. z o.o.

1.6.3. Finansowanie inwestycji

Przeprowadzone inwestycje finansowane były ze środków własnych, dotacji oraz kredytów celowych, które zostały szczegółowo opisane w nocie 2.5 niniejszego sprawozdania.

1.6.4. Oddziały

Seleno FM S.A. nie posiada oddziałów.

1.7. Istotne wydarzenia

1.7.1. Realizacja strategii Grupy Seleno w 2016 roku

W związku z wciąż panującą trudną sytuacją na rynkach wschodnich Grupa Seleno kontynuowała rozwój sprzedaży na rynkach rozwiniętych. Wdrożono na rynki nowe, zaawansowane technologicznie produkty, oraz intensywnie kontynuowano prace rozwojowe nad nowymi kategoriami produktów. Zwiększono sprzedaż produktów w Europie zachodniej zarówno pod markami własnymi jak i private label.

1.7.2. Dywidenda

Dnia 14 czerwca 2016 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Seleno FM S.A. podjęło uchwałę w sprawie wypłaty dywidendy z części zysku Jednostki Dominującej za rok 2015, w łącznej kwocie 6.850.200,00 zł, tj. 0,30 zł na akcję. Dzień dywidendy, według którego określa się listę akcjonariuszy uprawnionych do dywidendy, został ustalony na dzień 1 sierpnia 2016 roku. Akcje wszystkich serii są jednakowo uprzywilejowane co do dywidendy. Wypłata dywidendy nastąpiła 16 sierpnia 2016 roku.

1.7.3. Rankingi, nagrody i wyróżnienia

Seleno FM S.A. Giełdowa spółka roku

W klasyfikacji generalnej spółek notowanych na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie Seleno została sklasyfikowana na 43 miejscu. Jednakże warto odnotować, że zajęła 12 pozycję w kategorii Perspektywy rozwoju i 13 w kategorii Innowacyjność produktów i usług.

Seleno S.A. ponownie Budowlaną Firmą Roku

Seleno SA została po raz czwarty doceniona za najszerszą na polskim rynku chemii budowlanej ofertę produktową i efektywne dostosowywanie asortymentu do zmieniających się wymogów i oczekiwań klientów.

Seleno FM S.A. wyróżnienie w konkursie Orły Eksportu Województwa Dolnośląskiego

Seleno została wyróżniona przez dziennik Rzeczpospolita w prestiżowym konkursie Orły Eksportu Województwa Dolnośląskiego 2016. Uroczyste wręczenie wyróżnienia odbyło się 12 maja na konferencji będącej częścią cyklu Program Rozwoju Eksportu. Orły Eksportu to ogólnopolski cykl wydarzeń, który ma na celu promocję eksportu i tematów z nim związanych, poprzez omówienie najciekawszych kierunków zbytu, wskazanie sektorów z największym potencjałem eksportowym oraz wyłonienie i nagrodzenie regionalnych liderów eksportu. Prelegentami konferencji są uznani eksperci oraz przedstawiciele władz na szczeblu lokalnym i krajowym. Spotkania skierowane są do reprezentantów lokalnego biznesu, m.in. właścicieli firm produkcyjnych, dyrektorów ds. handlu, sprzedaży i eksportu.

Selena S.A. BUDOWLANA FIRMA ROKU 2015/ 5 STATUETEK TOPBUILDER 2016

W lutym 2016 wręczono nagrodę Budowlana Firma Roku 2015 dla Seleno S.A., która została doceniona za najszerzą na rynku chemii budowlanej ofertę produktową i efektywne dostosowywanie asortymentu do zmieniających się wymogów i oczekiwań klientów. Rada Naukowa oraz Redakcja miesięcznika Builder już po raz 13 przyznały wyróżnienie „Budowlana Firma Roku” firmom z branży budowlanej za dynamiczny rozwój i osiągniętą pozycję na rynku budowlanym oraz menadżerom tych firm za skuteczne zarządzanie i sukcesy rynkowe. Kapituła konkursu nagrodziła także liderów sektora specjalnym wyróżnieniem „Osobowość Branży”. W tym zaszczytnym gronie znalazł się – po raz kolejny - prezes Seleno S.A. Andrzej Ulfig. Podczas Gali przyznano także wyróżnienia TOPBuilder, którymi nagradzane są najwyższej jakości produkty i rozwiązania budowlane, a także produkty IT mające zastosowanie w architekturze i budownictwie. W tym roku firma Seleno S.A. otrzymała aż 5 takich statuetek.

Selena S.A. Lider Chemii Budowlanej 2016

Magazyn „Home & Market” przygotował zestawienie 10 najlepszych firm z sektora chemii budowlanej w Polsce. Zostały one wyróżnione tytułem Lidera Chemii Budowlanej 2016. Wśród nich znalazła się m.in. Seleno S.A. Lista powstała w oparciu o raporty za rok 2015, strony internetowe producentów, fora dyskusyjne użytkowników chemii budowlanej oraz informacje o aktywności spółek. W ten sposób wybrano firmy, które dominują na rynku. Miejsce na liście to zasługa dynamicznego rozwoju oraz niezaprzeczalnych zalet oferowanych przez Selenę produktów.

Selena S.A. w gronie 25. Najlepszych Pracodawców 2016 roku

Selena S.A. została wyróżniona przez Gazetę Finansową tytułem Najlepszego Pracodawcy 2016. Coroczny Biznes Raport tygodnika prezentuje listę 25 najlepszych firm, z różnych branż, które dają swoim pracownikom najbardziej komfortowe warunki pracy, przyjazną atmosferę oraz możliwości rozwoju.

Selena S.A. – Certyfikat Wiarygodności Biznesowej

Selena S.A. została po raz kolejny wyróżniona Certyfikatem Wiarygodności Biznesowej nadawanym przez Międzynarodową Wywiadownię Gospodarczą D&B Polska. Tytuł CWB 2015 to potwierdzenie stabilnej sytuacji firmy i jednocześnie rekomendacja dla potencjalnych partnerów biznesowych.

Selena S.A. – Lider rynku stolarki 2016

Już po raz szósty Seleno S.A. otrzymała tytuł Lidera Rynku Stolarki w corowym dla siebie segmencie ‘Piany i Silikony’. Podczas Gali, która miała miejsce 19 października w Siedzibie Związku Rzemiosła Polskiego – Pałacu Chodkiewiczów, doceniono i uhonorowano czarne konie sprzedaży z sektora stolarki okienno-drzwiowej.

Selena FM S.A. - Polska Firma Międzynarodowy Czempion – wyróżnienie

Selena FM S.A. została laureatem konkursu „Polska Firma – Międzynarodowy Czempion”, objętego patronatem Ministerstwa Spraw Zagranicznych oraz Ministerstwa Rozwoju. Celem konkursu jest promocja polskich firm odnoszących znaczące sukcesy na rynkach zagranicznych jako inwestorzy lub eksporterzy oraz promocja korzyści, jakie z tytułu takiej działalności odnosić mogą nie tylko same firmy, ale także cała polska gospodarka. Seleno została wyróżniona w kategorii „Eksporter” w grupie dużych firm z prywatnym kapitałem.

Selena S.A. – kolejne sześć statuetek TopBuilder 2017 w kategorii Produkty Budowlane dla:

- TYTAN Professional 60 sekund, Seleno S.A.
- TYTAN Professional EVOMER Masa Szpachlowa
- TYTAN Professional EVOMER Szybka Powłoka
- TYTAN Professional EVOMER Szybki Grunt
- TYTAN Professional Klej Montażowy Fix2 GALLOP
- Tytan Professional Piana Montażowa STD ERGO

Selena S.A. została wyróżniona aż sześcioma statuetkami TopBuilder 2017, jedną z najbardziej prestiżowych nagród na polskim rynku budowlanym. W corocznym konkursie, organizowanym przez miesięcznik Builder nagrodzone zostają najlepsze innowacyjne produkty budowlane, produkty IT, realizacje, usługi i przedsięwzięcia dla całej branży.

Selena S.A. - Budowlana Firma Roku po raz piąty

Podczas prestiżowej Gali BUILDER AWARDS już po raz piąty Selena S.A. została wyróżniona nagrodą BUDOWLANA FIRMA ROKU, a Prezes Zarządu – Andrzej Ulfig, otrzymał tytuł OSOBOWOŚĆ BRANŻY 2016. Uroczystość, która odbyła się w Sali kinowej warszawskiego Multikina, w Złotyach Tarasach, doceniła najlepsze firmy sektora budowlanego.

INNE RANKINGI:

Forbes:

27 stycznia – Diamenty Forbesa - przychody od 5 do 50 mln PLN – miejsce 16 z 30

Wprost:

24 stycznia – Ranking firm rodzinnych – miejsce 62 z 100

9 maja – 200 największych polskich firm – miejsce 112 z 200

Gazeta Finansowa:

24 czerwca – 1000 największych firm w Polsce – miejsce 288 z 1000

Rzeczpospolita:

29 kwietnia – 500 największych firm – miejsce 279 z 500

23 czerwca – Polskie średnie spółki wg przychodów – miejsce 1 z 25

23 czerwca – Największe wydatki polskich firm na rozwój – miejsce 25 z 35

24 listopada – Lista 2000 – 85 miejsce z 400 w kategorii Najwięksi polscy eksporterzy dla Selena FM SA

24 listopada – Lista 2000 – 334 miejsce z 2000 w kategorii Największe polskie przedsiębiorstwa dla Selena FM SA

19 grudnia – Ranking firm innowacyjnych – 25 miejsce z 35

Instytut Nowoczesnego Biznesu/Businessnow.pl

ranking "Gepardy Biznesu 2015 Branży Handlowej" 240 miejsce z 7410 dla Selena SA

ranking "Gepardy Biznesu 2015 Handlu Artykułami Budowlanymi" 3 miejsce z 505 dla Selena SA

ranking "Gepardy Biznesu 2016 firm, których wartość rynkowa w ciągu roku wzrosła o więcej niż 10%" 444 miejsce z 2583 dla Selena Labs Sp. z o.o.

ranking "Gepardy Biznesu 2016 firm, których wartość rynkowa w ciągu roku wzrosła o więcej niż 10%" 229 miejsce z 3422 dla Selena Marketing International Sp. z o.o.

Nowy Przemysł

październik – Raport specjalny 2016 – 800 największych firm przemysłowych w Polsce – 71 miejsce z 800

Gazeta Bankowa

listopad – Firmy z energią 2016 – 16 miejsce z 29 dla Selena SA w kategorii „Firmy duże”

1.7.4. Promocja Grupy

KDT12 na Mistrzostwach Polski Młodych Dekarzy (2-3 lutego)

2-3 lutego, podczas Międzynarodowych Targów Budownictwa i Architektury BUDMA 2016, Selena S.A. (Polska) uczestniczyła w VIII Mistrzostwach Młodych Dekarzy, jednym z istotniejszych wydarzeń branży dachowej. Po raz pierwszy w historii Mistrzostw w kategorii 'Dach płaski' użyto pianokleju dekarckiego TYTAN Professional KDT12. Dziewięć drużyn, reprezentujących dekarzy z całego kraju rywalizowało ze sobą o tytuł najlepszych wykonawców na Targach BUDMA w „Strefie Dobrego Dachy”. Pod opieką swoich Mentorów prezentowali swoje zdolności w trzech kategoriach konkursowych: dachy strome, dachy metalowe i dachy płaskie. Selena SA po raz kolejny była jednym ze sponsorów. Zespoły konkursowe pracowały m.in. na takich produktach TYTAN Professional jak: innowacyjny pianoklej dekarcki KDT12, piana poliuretanowa 65 oraz specjalistyczny uszczelniacz dekarcki dedykowany do pracy w ekstremalnych warunkach.

14. Targi Grupy PSB (2-3 marca 2016)

Grupa Polskie Składy Budowlane (PSB) w ciągu swojej osiemnastoletniej działalności na rynku materiałów budowlanych po raz czternasty zorganizowała targi dla swoich partnerów, którymi są składy budowlane, placówki PSB - Profi oraz sklepy PSB – Mrówka. Na targach Grupy PSB w Kielcach zaprezentowali się najwięksi producenci chemii oraz materiałów budowlanych. Podczas wydarzenia odbyły się również prelekcje oraz bankiet inauguracyjny. Swoje stoiska zaprezentowali liderzy branży budowlanej, w tym także Selena, która promowała swoje premiery produktowe z różnych kategorii, takie jak: innowacyjna farba ekranująca pole elektryczne NoEM czy super mocny klej TYTAN Professional z serii fix² GALLOP. Podczas wystąpienia na temat „Europa 1975 - 2025. Przyspieszenie technologiczne a zmiany w strukturze kanałów dystrybucji.” wnioski dla polskiego rynku materiałów budowlanych wygłosił Krzysztof Domarecki - przewodniczący Rady Nadzorczej Selena FM S.A.

Tektónica (4 – 7 maja 2016)

TEKTÓNICA 2016 to Międzynarodowe targi budownictwa, które odbyły się w Lizbonie. Są to największe targi branżowe w Portugalii, które w tej edycji odwiedziło 73 000 osób. Wśród 500 wystawców znaleźli się: producenci systemów bezpieczeństwa i systemów alarmowych, wyposażenia łazienek, firm zajmujących się obsługą, czyszczeniem i ochroną budynków, producenci technologii sektorowych, producenci wykończeń podłogowych, drzwi i okien. Odwiedzający targi to architekci i projektanci branżowi, stowarzyszenia budowlane i mieszkaniowe, przedstawiciele firm budowlanych, inżynierzy, agencje rządowe oraz wykonawcy i instalatorzy. Na tegorocznej edycji wydarzenia zaprezentowała się także Seleno Iberia.

Kongres Impact'16 (15-16 maja 2016)

W dniach 15-16 czerwca w Krakowskim Centrum Kongresowym ICE miał miejsce kongres Impact'16, gdzie Seleno zaprezentowała swoje dwa najnowsze produkty, a Krzysztof Domarecki – Przewodniczący Rady Nadzorczej Seleno FM S.A. – w trakcie debaty na temat innowacyjności, omówił problem barier w funkcjonowaniu biznesu w Polsce. Podczas kongresu Seleno przedstawiła dwie wdrożone w tym roku innowacje: NoEM Electro Protector – pierwszy na świecie ekran chroniący przed polem elektrycznym niskich częstotliwości w formie farby oraz ochronną powłokę hydroizolacyjną o wysokiej refleksyjności Cool-R, która zapewnia redukcję temperatury dachu i wewnątrz budynku, przy jednoczesnym umożliwieniu pełnej wodoszczelności pokrycia.

VIII Europejski Kongres Gospodarczy (18-20 maja 2016)

Europejski Kongres Gospodarczy to jedno z najważniejszych wydarzeń o charakterze gospodarczo-politycznym w naszej części Europy. W panelach dyskusyjnych udział wzięło szerokie grono ekspertów i praktyków składające się między innymi z: Johna Godsona – Prezesa Instytutu Afrykańskiego, Jacka Jankowskiego – Ambasadora RP w Etiopii, Philipa Guchuki – Komisarza Rozwoju Kooperatyw w Ministerstwie Przemysłu, Inwestycji i Handlu w Kenii, Marka Zmysłowskiego – CEO i założyciela HotelOga, Philipa Marmo – Ambasadora Tanzanii w Niemczech, Jeana Martina Rakotozafy'ego – Senatora z Nigerii, Roberta Zduńczyka – Prezesa Fundacji Ekonomicznej Polska – Afryka Wschodnia, oraz Krzysztofa Domareckiego – Przewodniczącego Rady Nadzorczej Seleno FM S.A, który był uczestnikiem panelu dyskusyjnego dotyczącego rynków afrykańskich. "Afryka: niedobory energii, niezagospodarowane surowce".

EURO 2016 z Tytan Professional

W II kwartale 2016 zakończyła się prowadzona przez Seleno Ukraine akcja promocyjna dla dystrybutorów. Na bazie uzyskanych przez uczestników akcji wyników wytypowano osoby, które pojechały na mecz Polska – Ukraina w dniu 21.06.2016 w Marsylii. Zgodnie z warunkami, przy wykonaniu planu sprzedażowego na poziomie 11 000 EUR w okresie 5 miesięcy kiedy akcja była prowadzona danemu dystrybutorowi przysługiwał 1 bilet na mecz piłkarski. Dodatkowo jako warunek udziału uwzględniono sprzedaż produktów STYRO na poziomie 20% sprzedaży w szacowanym okresie. W akcji promocyjnej brali również udział menedżerowie ds. sprzedaży Seleno Ukraine. Przy 100% wykonaniu planów w ramach akcji promocyjnej do Francji pojechał dystrybutor, który osiągnął najwyższe przekroczenie planu. Akcja ta przyniosła bardzo dobre efekty: utrzymanie cen i poziomu sprzedaży w warunkach poważnego kryzysu na Ukrainie oraz na rozszerzenie asortymentu dostaw do dystrybutorów. 25-26 maja – Forum ekonomiczne w Astanie.

Seleno S.A. partnerem programu rewitalizacji polskich miast „Metamorfozy”

Przeprowadzenie projektów związanych z rewitalizacją stanowi nie lada wyzwanie dla wszystkich uczestników procesu inwestycyjnego w Polsce. Dostrzegając potrzeby edukacyjne w tym obszarze miesięcznik „Builder” uruchomił ogólnopolski program „Metamorfozy – rewitalizacja polskich miast”. Jego celem jest dostarczenie merytorycznej wiedzy, pokazywanie wzorcowych realizacji oraz promocja najlepszych rozwiązań budowlanych. Partnerem programu jest Seleno S.A.

Konferencja „Polish Scientific Networks: Science & Business” (30 czerwca – 2 lipca 2016)

W dniach 30 czerwca – 2 lipca 2016 we Wrocławskim Centrum Badań EIT+ miała miejsce druga edycja konferencji Polish Scientific Networks: Science & Business organizowana jest przez Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wzwyższego, Akademię Młodych Uczonych PAN i Klub Stypendystów Fundacji na rzecz Nauki Polskiej. Przedmiotem konferencji była dyskusja nad

sposobami komercjalizacji wyników badań, oraz pomoc w nawiązaniu współpracy między środowiskiem naukowym a firmami i organizacjami zainteresowanymi tworzeniem i wdrażaniem innowacyjnych technologii. Konferencji towarzyszył projekt organizowany przez Wrocławskie Centrum Badań EIT+ „Strefa Łowców Głównych”, czyli inicjatywa skierowana do firm zainteresowanych rozwojem innowacyjności, poszukujących wykwalifikowanych i zdolnych osób, chcących podjąć w nich pracę. Seleno była jedną z firm biorących udział w Strefie.

Kampania „Lato jakości” - Seleno S.A. (lipiec – sierpień 2016)

Seleno S.A. wzięła udział w IX edycji kampanii promocyjnej miesięcznika Builder, której celem była prezentacja marek, które zapewniają najwyższą jakość oferty. W ramach kampanii o definicji dobrego i nowoczesnego produktu wypowiedział się Andrzej Ulfig – Prezes Zarządu Seleno S.A. Zaprezentowano również pianoklej Tytan Professional 60 SEKUND oraz wypowiedź Łukasza Maślanki, Kierownika Kategorii.

Polsko-Kazachstańskie Forum Gospodarcze (23 sierpień 2016)

W warszawskim hotelu Sheraton, z okazji państwowej wizyty w Polsce Prezydenta Republiki Kazachstanu – Nursułtana Nazarbajewa – miało miejsce Polsko-Kazachstańskie Forum Gospodarcze. W ramach wydarzenia odbyły się spotkania B2B dla polskich i kazachstańskich przedsiębiorców, podpisano także umowy o charakterze między państwowym, międzyresortowym lub biznesowym szacowane na ponad 1 mld dolarów. Prelegentem podczas Forum był m.in. Krzysztof Domarecki – Przewodniczący Rady Nadzorczej firmy Seleno FM S.A., która prowadzi w Kazachstanie działalność od 2002 roku. W swoim przemówieniu odniósł się on do tematu przewodniego przyszłorocznej wystawy EXPO 2017 – „Energia Przyszłości”.

XI targi FESQUA w Brazylii - Seleno Sulamericana (21 - 24 września 2016)

W dniach 21 i 24 września odbyły się XI targi FESQUA w Sao Paulo w Brazylii – największe targi segmentu okien i drzwi (W&D) w Ameryce Południowej. FESQUA to międzynarodowe targi ram, sprzętu i komponentów. Na tym wydarzeniu można było spotkać czołowych producentów i nabywców drzwi, okien oraz komponentów z metalu, drewna, stali i PCV. W tym roku targi odwiedziło ponad 24.000 gości. Podczas targów Seleno Sulamericana na stoisku o wielkości 36m² prezentowała najważniejsze produkty z oferty dedykowane dla segmentu Window&Door takie jak: Espuma Portas e Janelas (piana pistoletowa o niskim przyroście), Silicone Portas e Janelas (neutralny silikon do okien i drzwi), Selante Akryl (uszczelniacz akrylowy) i MS35. Ponadto zaprezentowano piany wężykowe, uszczelniacze i kleje.

Partner Strategiczny na konferencji ‘Nauka, Biznes, Budownictwo’ - Seleno S.A. (22 - 23 września 2016)

Konfrontacja środowiska biznesowego z przedstawicielami świata nauki to główny cel konferencji naukowej ‘Nauka, biznes, budownictwo’ zorganizowanej przez miesięcznik BUILDER oraz Radę Naukową, Programową i Recenzentów krajowych oraz zagranicznych. Seleno S.A. pełniła rolę Partnera Strategicznego tego dwudniowego wydarzenia, które odbywało się w Warszawie w hotelu Polonia Palace. Podczas konferencji odbyło się szereg wykładów m.in. Prezesa Zarządu Seleno S.A. – Andrzeja Ulfiga. Drugiego dnia uczestnicy konferencji brali udział w debacie ‘Nauka i biznes w budownictwie i architekturze – wzajemne oczekiwania i korzyści ze współpracy firm z jednostkami naukowymi, instytutami badawczymi, uczelniami, a także wspólne obszary i kierunki działań’. W debacie Seleno reprezentowała Beata Toboła, Kierownik Działu Rozwoju Produktowego.

Nowy zakład produkcyjny i centrum dystrybucyjne Grupy Seleno w Kazachstanie

Grupa Seleno uruchomiła w Kazachstanie najnowszą fabrykę i centrum dystrybucyjne w Specjalnej Strefie Ekonomicznej „Nowe miasto Astana”, kontynuując światową ekspansję oraz umacniając pozycję spółki jako czołowego globalnego producenta i dystrybutora nowoczesnej chemii budowlanej. Inwestycja znacząco zwiększy moce produkcyjne firmy i pozwoli na wytwarzanie ok. 120 tysięcy ton nowoczesnej chemii budowlanej rocznie. 6 grudnia 2016 r. odbyło się uroczyste otwarcie nowego zakładu Seleno w formie transmisji telewizyjnej z udziałem Prezydenta Kazachstanu Nursułtana Nazarbajewa.

Seleno FM S.A. i Seleno S.A. na IV Konferencji Przemysłu Chemii Budowlanej

Wydawca „Chemii i Biznes” - EPS Media, zorganizował 6 grudnia w Warszawie IV Konferencję Przemysłu Chemii Budowlanej. Wydarzenie, w którym bardzo aktywnie uczestniczyła Grupa Seleno, po raz kolejny zgromadziło kilkadziesiąt

osób - kadre zarządzającą oraz przedstawicieli działów badawczo-rozwojowych, marketingu oraz zakupów z sektora chemii budowlanej.

1.7.5. Działania społeczne

Fundacja Inteligentny Start

Jako jeden z fundatorów, Selena FM S.A. kontynuuje wspieranie realizacji celów statutowych fundacji Inteligentny start. Misją fundacji jest wspieranie rozwoju zawodowego młodych Polaków i ekspansji zagranicznej polskich przedsiębiorstw.

Dofinansowanie Fundacji Mała Polska w Nepalu

W wyniku Inicjatywy pracowników Selena FM S.A. podpisana została umowa sponsorska na kwotę 5.000 USD z Fundacją „Mała Polska w Nepalu”, której nadrzędnym celem jest niesienie pomocy ofiarom trzęsienia ziemi w Nepalu na przełomie kwietnia i maja 2015 roku. Organizacja działa obecnie we wsi Dumre oddalonej o ok. 29 km od Katmandu, która w wyniku katastrofy została unicestwiona. Blisko 100 osób z Dumre zostało bez dachu nad głową, a źródła wody, z których przed trzęsieniem ziemi korzystali mieszkańcy, nie nadawały się do użytku. Dlatego fundacja „Mała Polska w Nepalu” rozpoczęła właśnie od przywrócenia wody pitnej w wiosce. W maju osoby zaangażowane w projekt, mieszkańcy wsi i nepalscy robotnicy zakończyli odbudowę szkoły, ale w trakcie realizacji jest jeszcze budowa Domu Polskiego, w którym docelowo mają pracować lekarze i wolontariusze. Na odbudowę czekają także domy mieszkalne. Stan nielicznych budynków w Dumre, które jeszcze stoją, nie pozwala niestety na ich remont, zatem prace prowadzone są „od zera”. Poza odbudową wioski „Mała Polska w Nepalu” systematycznie pomaga finansując edukację dzieci oraz leczenie chorych.

Wspieranie rozwoju i przedsiębiorczości studentów

Jednym z przykładów transferu wiedzy między przedsiębiorstwem a światem nauki jest kooperacja Grupy Selena z PWR Racing Team, czyli zespołem studentów z Politechniki Wrocławskiej, których od 2009 roku łączy wspólny cel – budowa bolidu wyścigowego i start w międzynarodowych zawodach Formuła Student. Znane na całym świecie zawody Formuła Student mają na celu zaprezentowanie każdego zespołu jako przedsiębiorców z gotowym prototypem wyścigowego samochodu oraz planem biznesowym, produkcyjnym i marketingowym tak, by produkować 1000 takich aut rocznie. Nie liczą się tam wyłącznie osiągi zbudowanego samochodu, ale w równym stopniu oceniane są racjonalne koszty wytwarzania bolidu, biznesplan oraz rozwiązania konstrukcyjne zastosowane w samochodzie. W wielu interdyscyplinarnych konkurencjach zespół musi udowodnić profesjonalistom. Jest więc to nie tylko wyścig studenckich bolidów, ale także kompleksowy konkurs inżynierski, do którego trzeba się przygotowywać, pracując wspólnie nad projektem tak, jak w zorganizowanym przedsiębiorstwie. Od dwóch lat studenci współpracują z działem R&D (Selena Labs) poszukując najlepszych rozwiązań pomocnych przy konstrukcji bolidów. W 2016 roku przedstawiciele uczelni zostali zaproszeni do Zakładu Produkcyjnego Orion w Dzierżonowie, gdzie mieli okazję porozmawiać na temat technologii pomocnych przy budowie bolidu na następny sezon oraz przyrzeć się pracy laboratorium. PWR Racing oraz Grupa Selena wystąpili wspólnie na konferencji inauguracyjnej projektu LOVER SILESIA. INNOVATION VALLEY podczas której Selena FM S.A. przybliżyła uczestnikom innowacyjną technologię COOL-R, czyli wysokorefleksyjną, hydroizolacyjną powłokę dekarską. Na zaproszenie Grupy zaprezentowali się również przedstawiciele PWR Racing, których bolid uczestnicy konferencji mogli podziwiać przed wejściem do budynku Inkubatora Przedsiębiorczości.

1.7.6. Inne istotne wydarzenia

W 2016 roku nie miały miejsca istotne dla Grupy wydarzenia, które nie byłyby opisane w niniejszym sprawozdaniu lub sprawozdaniu finansowym Grupy za 2016 rok.

1.8. Rozwój działalności badawczo-rozwojowej

Działalność badawczo-rozwojowa w Grupie Selena jest realizowana przez Selena Labs Sp. z o. o. oraz laboratoria w Chinach, Hiszpanii, Turcji i Brazylii. Specjaliści zatrudnieni w Selena Labs zajmują się głównie opracowywaniem receptur nowych produktów oraz wsparciem technicznym podmiotów Grupy. Spółka zajmuje się opracowywaniem nowych receptur klejów, uszczelnaczy, hydroizolacji oraz jednokomponentowych pian poliuretanowych.

W 2016 roku Seleno Labs rozpoczęła realizację projektu pt. „Prace badawcze dotyczące ultra-nowoczesnych pian poliuretanowych i pian klejowych w układach 1K i 2K z zastosowaniem nanotechnologii” w ramach Poddziałania 1.2.1 Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Dolnośląskiego 2014 – 2020.

Spółka otrzymała też w 2016 roku dofinansowanie w ramach Programu Horyzont 2020 – programu B+R finansowanego przez Komisję Europejską na realizację projektu pn. „Development of innovative lightweight and highly insulating energy efficient components and associated enabling materials for cost-effective retrofitting and new construction of curtain wall facades - EENSULATE”. Do tych podmiotów należą m.in. Uniwersytet Ulster, Focchi SPA, Evonik Nutrition & Care GMBH czy Uniwersytet College London.

W 2016 roku Spółka podpisała także umowę o dofinansowanie projektu w ramach Programu Operacyjnego Inteligentny Rozwój, Działanie 2.1 na projekt inwestycyjny pn. „Utworzenie Centralnego Laboratorium Badawczo-Rozwojowego”. Projekt ten będzie realizowany w latach 2017-2018.

Pracownicy Spółki w 2016 roku prezentowali osiągnięcia Spółki podczas konferencji, m.in. podczas Sympozjum Donauchem. Praca nad innowacyjnymi projektami zaowocowała zgłoszeniem patentowym dla „Pianki montażowej oraz jej zastosowania jako kleju, szczeliwa, do wytwarzania powłok albo do wypełniania wewnątrz pustych struktur” (robocza nazwa: STYRO Fast Grab) w 2016 roku. Zgłoszenie to zostało wykonane w ramach systemów ochrony patentowej EPO (Europejski Urząd Patentowy), EAPO (Euroazjatycka Organizacja Patentowa, a także w Chinach, Kanadzie, Chile i Argentynie. Ponadto 30 września 2016 roku w Korei Południowej Spółka uzyskała patent na wynalazek pt. „Jednoskładnikowa mieszanina prepolimeru izocyjanianu do wytwarzania produktu poliuretanowego w jednoetapowym procesie” (zgłoszenie z 2014 roku).

Spółka w 2016 roku zajmowała się projektowaniem, tworzeniem nowych receptur, a także badaniem już istniejących w celu uzyskania nowych produktów chemii budowlanej o jak najwyższej jakości.

Rok 2016 był rokiem przełomowym dla prac badawczych w zakresie pian. Dotychczasowe projekty innowacyjne skupiały się na opracowywaniu receptur pian poliuretanowych do zastosowań izolacyjnych i uszczelniających. Dzięki tym pracom osiągnięto status lidera w segmencie pian profesjonalnych, wysokowydajnych dedykowanych do różnych stref klimatycznych. Przykładem takiej technologii jest wdrożona w 2016 receptura pierwszej na świecie piany poliuretanowej Tytan Ice, dedykowanej do ekstremalnych warunków aplikacyjnych w których można stosować nawet puszkę z pianą która ma minus 5 st C. Do tej pory klasyczne technologie nie pozwalały na taką aplikację. Mimo, że piany były dedykowane do warunków zimowych, czyli można było je stosować do -10 stopni Celsjusza to puszka jako opakowanie musiała mieć temperaturę pokojową. Nowa technologia pozwala użyć „zamrożoną” puszkę bez negatywnego wpływu na produkt końcowy.

Kolejnym innowacyjnym produktem wdrożonym w 2016 była piana Tytan Ergo. Innowacyjność tego produktu polega na specjalnie opracowanym aplikatorze dającym użytkownikowi możliwość łatwiejszej pracy z pianą, poprawę ergonomii aplikacji oraz możliwość wielokrotnego użycia piany. Dodatkowo unikalna receptura Tytana Ergo pozwala na pracę w każdej pozycji puszką, tzw. piana multipozycyjna oraz możliwość aplikacji wielosezonowej. Klasyczne piany poliuretanowe muszą być wypuszczane w pozycji „zaworem w dół”, nowa receptura pozwala dotrzeć do miejsc gdzie do tej pory dostęp był utrudniony. Obecnie są prowadzone prace nad opracowaniem technologii pozwalającej uzyskiwać wyższe wydajności piany.

Następną grupą innowacyjnych produktów które zostały z sukcesem wdrożone w 2016 roku są kleje poliuretanowe w aerozolu. Pierwszym z nich jest Tytan 60 sekund. Jest to unikalna technologia klejenia różnego typu elementów wymagających dużego tzw. chwytu początkowego. Można w ten sposób kleić różne elementy ze sobą bez konieczności kłopotliwego korygowania i podtrzymywania tych elementów w pozycji docelowej.

Kolejnym projektem klejowym jest również wdrożony w 2016 klej Tytan KDS v 2.5. Jest to klej poliuretanowy w aerozolu dedykowany do klejenia izolacji z EPS i XPS. Innowacyjność tego produktu w stosunku do już egzystujących na rynku w tym Tytana KDS jest znacząca eliminacja czasu pracy oraz redukcja niemal do minimum konieczności kłopotliwej korekty płyt styropianowych wynikająca z przyrostu kleju podczas utwardzania. Również specjalnie dopracowana receptura pozwala na aplikację nawet podczas uciążliwego wiatru.

Spółka Seleno Labs Sp. z o.o. w ramach swojej działalności aktywnie rozwija i kontynuowała współpracę z uczelniami i instytucjami badawczymi, w tym z Akademią Górniczo-Hutniczą w Krakowie, Politechniką Śląską, Uniwersytetem Śląskim

w Katowicach, Wrocławskim Centrum Badań EIT+ oraz Instytutem Inżynierii Materiałów Polimerowych i Barwników w Toruniu – Oddział Farb i Tworzyw w Gliwicach.

1.9. Istotne inwestycje

Grupa Seleno FM w roku 2016 podobnie jak rok wcześniej prowadziła niezbędne inwestycje rozwojowe, głównie o charakterze modernizacyjnym we wszystkich europejskich zakładach produkcyjnych. W zakładzie Libra zwiększono moce produkcyjne instalując dwa nowe miksery do wytwarzania klejów i uszczelniaczy oraz wdrożono technologię wytwarzania innowacyjnego produktu CoolR. W zakładzie Matizol główną inwestycją był młyn koloidalny zapewniający zarówno wyższą jakość produktów jak i zwiększoną efektywność produkcji. We wszystkich polskich zakładach oraz w zakładach Quer (w Hiszpanii) i w Bolu (w Turcji) miały miejsce inwestycje dotyczące poprawy warunków bhp i bezpieczeństwa pożarowego.

Największą inwestycją Grupy Seleno FM w 2016 roku była najnowsza fabryka i centrum dystrybucyjne w Specjalnej Strefie Ekonomicznej „Nowe miasto Astana” w Kazachstanie. Moce produkcyjne fabryki pozwalają na wytwarzanie ok. 120 tysięcy ton nowoczesnej chemii budowlanej rocznie. Dnia 6 grudnia 2016 roku odbyło się uroczyste otwarcie nowego zakładu Seleny w formie transmisji telewizyjnej z udziałem Prezydenta Kazachstanu Nursułtana Nazarbajewa. Łączna wartość inwestycji wyniosła ok. 4,7 mln euro.

1.10. Opis czynników ryzyka i zagrożeń

Istotne czynniki mogące w ocenie Zarządu wpływać na wyniki Grupy w kolejnych okresach zostały opisane poniżej.

Sytuacja makroekonomiczna w Polsce i na świecie. W prognozie Komisji Europejskiej opublikowanej 13 lutego 2017 roku dotyczącej sytuacji w gospodarce europejskiej wskazuje się, że gospodarka Unii Europejskiej w roku 2017 uzyska 1,8% przyrost PKB (o 0,1% mniej niż w 2016) wobec 3,4 % przyrostu dla gospodarki światowej (3,0% w 2016). Dla kluczowych rynków Grupy Seleno w Europie istotna jest utrzymywanie przez gospodarkę hiszpańską dodatniego wzrostu o 2,3% (wobec 3,2% w 2016 roku). Również dodatnie przyrosty PKB odnotują pozostałe kraje działania Grupy Seleno, np.: Rumunia aż 4,4%, Węgry 3,5%, Czechy 2,6%, również takie kraje jak Niemcy (+1,6%), Francja (+1,4%) i Włochy (+0,9%) zanotują wzrost. Dla Polski Komisja Europejska prognozuje przyrost PKB o 3,2% czyli wyższy wobec 2,8% w 2016. Natomiast według szacunków Instytutu Badań nad Gospodarką Rynkową opublikowanych 1 lutego 2016 roku, tempo wzrostu PKB wyniesie nieco mniej bo 3,0%, z trendem rosnącym w poszczególnych kwartałach (2,8%, 3,0%, 3,1%, 3,2%). Ta sama prognoza mówi o wzroście PKB w 2017 roku: w USA o 2,3%, w Chinach o 6,4%, i co szczególnie ważne w Rosji o 0,8%.

Sytuacja w budownictwie. W tej samej prognozie Komisji Europejskiej szacowane nakłady na budownictwo w roku 2017 w krajach Unii Europejskiej wzrosną o 1,8% w stosunku do 2016 roku wobec 1,9% w roku poprzednim. W tym w Hiszpanii o 2,3%, w Niemczech o 1,6%, we Włoszech o 0,9%. Natomiast dynamiczniej: w Rumunii o 4,4%, w Polsce o 3,2%, w Czechach o 2,6% i na Węgrzech o 3,5%. Natomiast według lutowego raportu IBnGR, w Polsce w 2017 roku wartość dodana w budownictwie wzrosnie o 6,8%, wobec spadku o 11,9% w roku 2016.

Duży wpływ na popyt na rynku chemii budowlanej będzie miała sytuacja w budownictwie mieszkaniowym, gdzie występuje największe zużycie tych materiałów. Wg opublikowanych przez GUS 17 lutego 2017 roku informacji w styczniu 2017 oddano do użytkowania o 12,5% więcej niż w styczniu 2016 roku, w którym odnotowano wzrost o 8,8% w porównaniu ze styczniem 2015 roku. W styczniu 2017 roku wydano pozwolenia lub dokonano zgłoszenia z projektem budowlanym na budowę o 47,8% więcej niż w styczniu 2016 roku (wobec spadku przed rokiem o 3,6%). Wzrosła również liczba mieszkań, których budowę rozpoczęto o 55,0% (wobec spadku przed rokiem o 0,1%) co wydaje się pozytywnym prognostykiem dla rynku polskiego. Z kolei w opublikowanym w dniu 21 lutego 2017 roku raporcie o koniunkturze gospodarczej w lutym ogólny klimat koniunktury w budownictwie kształtuje się na poziomie minus 6,8 (przed miesiącem minus 9,8). Poprawę koniunktury sygnalizuje 16,0% przedsiębiorstw, a jej pogorszenie – 22,8% . podkreślić należy że dotyczy to całego budownictwa, w tym infrastrukturalnego.

Dostępność finansowania. Jak wynika z najnowszego Raportu AMRON – SARFiN opublikowanego 28 lutego 2017 roku Banki udzieliły w 2016 roku 178,1 tys. nowych kredytów mieszkaniowych o wartości 39,5 mld zł. Tym samym, rok 2016 był na poziomie zbliżonym do roku 2015. Według opublikowanych przez Związek Banków Polskich wyników sondażu na temat koniunktury w sektorze bankowym PENGAB w styczniu bieżącego roku, w prognozach 6 – miesięcznych 58% bankowców wskazuje na wzrost, 50% na stabilizację 38% a tylko 7% na spadek zaciąganych kredytów mieszkaniowych.

Kursy walutowe. Rok 2017 po raz kolejny wydaje się trudny do zaprognozowania kursów walut krajów Europy Centralnej i Wschodniej. Wg prognozy Raiffeisen Bank International opublikowanej 3 marca 2017 roku kursy walut krajów Europy Centralnej powinny kształtować się w miarę stabilnie do euro, dla złotówki utrzymana jest prognoza na poziomie 4,30 - 4,40 EUR/PLN. Dodatkowo istotna jest prognoza utrzymania kursu rubla do dolara na poziomie ok 60 USD/RUB do końca 2017 roku.

Ryzyko należności. Spółki Grupy nie odnotowują istotnego wzrostu należności przeterminowanych. Struktura wiekowa należności handlowych znajduje się w nocio 20.1 skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Ceny surowców. Ceny podstawowych surowców używane do produkcji artykułów chemii budowlanej w trzech pierwszych kwartałach roku 2016 utrzymywały się na w miarę stabilnym poziomie, jedynie w grupie surowców do produkcji uszczelniaczy ceny wzrosły. Od czwartego kwartału 2016 roku obserwujemy wzrost cen kluczowych surowców i ta tendencja będzie prawdopodobnie dominować w całym roku 2017.

1.11. Przewidywany rozwój Grupy

Rzówój Grupy Seleno FM w roku 2017 opierać się będzie na dalszej intensyfikacji sprzedaży na rynkach rozwiniętych, w tym szczególnie Europy Zachodniej z jednoczesnym wsparciem na rynkach Europy Wschodniej. Nowo opracowany portfel projektów strategicznych oparty został o kilka nowych, innowacyjnych na skalę europejską produktów.

Priorytetowymi obszarami na najbliższe lata będą:

- Zrównoważony rozwój sprzedaży na wielu rynkach, w tym szczególnie na rynkach stabilnych gospodarczo,
- Rzówój sprzedaży innowacyjnych w skali europejskiej produktów,
- Stałe doskonalenie produktów już wytwarzanych,
- Dynamiczny rozwój grupy produktowej hydroizolacji w tym intensywny wzrost sprzedaży masy hydroizolacyjno-refleksyjnej CoolR,
- Wzmocnienie pozycji rynkowej w grupie klejów i uszczelniaczy na światowych rynkach,
- Wzmacnianie pozycji na dojrzałym polskim rynku,
- Kontynuacja poprawy efektywności operacyjnej spółek Grupy, optymalnego wykorzystania potencjału produkcyjnego.

1.12. Plany inwestycyjne

Po uruchomieniu 6 grudnia 2016 roku nowego zakładu produkcyjnego w Astanie (Kazachstan), w 2017 roku Grupa Seleno FM zamierza skoncentrować się na inwestycjach modernizacyjnych podnoszących efektywność linii produkcyjnych, ich wydajność oraz inwestycjach zwiększających bezpieczeństwo pracy. Nadal kontynuowane będą inwestycje w obiekty, wyposażenie i sprzęt laboratoryjny Centrum Badawczego Seleno w ramach spółki Seleno Labs.

W spółce Libra, na niezabudowanej nieruchomości planuje się przeprowadzenie inwestycji polegającej na budowie nowych hal produkcyjnych i rozbudowie parku maszynowego. Planowany termin zakończenia inwestycji ustalono na 2021 rok.

Wdrożenie w wybranych spółkach europejskich systemu informatycznego klasy ERP na bazie Microsoft Dynamics AX 2012 spółka będzie realizowane po pełnym ustabilizowaniu funkcjonowania systemu w polskich spółkach i rozpoczęcie tego etapu zakłada się na przełom roku 2017/2018.

Grupa Seleno FM nadal nie wyklucza inwestycji biznesowych (akwizycji), jeśli warunki będą odpowiednio atrakcyjne.

2. Omówienie sytuacji finansowej

2.1. Wyniki finansowe

Poniższe tabele przedstawiają wybrane wielkości skonsolidowanego rachunku zysków i strat oraz wybrane wskaźniki finansowe.

Dane w tys. zł	Rok zakończony 31 grudnia 2016	Rok zakończony 31 grudnia 2015	Zmiana kwotowa	Zmiana %
Przychody ze sprzedaży	1 013 819	997 867	15 952	1,6%
Koszt własny sprzedaży	680 849	680 895	-46	0,0%
Zysk brutto ze sprzedaży	332 970	316 972	15 998	5,0%
Koszty sprzedaży	180 386	168 725	11 661	6,9%
Koszty ogólnego zarządu	81 976	74 761	7 215	9,7%
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	-34 977	-14 580	-20 397	-
EBITDA (zysk z działalności operacyjnej + amortyzacja)	59 220	83 568	-24 348	-
Zysk z działalności operacyjnej (EBIT)	35 631	58 906	-23 275	-
Wynik na działalności finansowej	8 644	-21 438	30 082	-
Udział w wynikach jednostki stowarzyszonej	481	489	-8	-
Zysk (strata) brutto	44 756	37 957	6 799	-
Zysk (strata) netto	32 249	26 803	5 446	-
Inne całkowite dochody netto	4 962	-24 768	29 730	-
Całkowite dochody razem	37 211	2 035	35 176	-

			Zmiana w p.p.
Rentowność brutto sprzedaży	32,8%	31,8%	1,1
Koszty sprzedaży / przychody ze sprzedaży	17,8%	16,9%	0,9
Koszty zarządu / przychody ze sprzedaży	8,1%	7,5%	0,6
Rentowność EBITDA %	5,8%	8,4%	-2,5
Rentowność działalności operacyjnej (EBIT%)	3,5%	5,9%	-2,4
Rentowność netto	3,2%	2,7%	0,5

EBIT% – zysk operacyjny / przychody ze sprzedaży

EBITDA% - EBITDA / przychody ze sprzedaży

Przychody ze sprzedaży

W 2016 roku skonsolidowane przychody ze sprzedaży wyniosły 1.013,8 mln zł i były na poziomie przychodów osiągniętych w roku poprzednim (+16,0 mln zł). Nadal spadek sprzedaży dotyczy rynku rosyjskiego, acz wyhamowana została jego dynamika, rynku kazachskiego, chińskiego a także polskiego. Jednym z czynników, które wpłynęły na słabsze wyniki sprzedażowe w pierwszym półroczu były problemy techniczne z wdrożeniem nowego systemu informatycznego klasy ERP. Uzyskano wzrosty na rynkach Europy Zachodniej i obu Ameryk, a także Turcji.

Przychody ze sprzedaży Grupy Seleno prezentowane są w trzech segmentach geograficznych: Unia Europejska (w tym Polska), Europa Wschodnia i Azja (obejmuje m.in. Rosję i Chiny) oraz Ameryka Północna i Południowa (USA i Brazylia). Przychody przyporządkowane są do segmentu na podstawie siedziby sprzedawcy. Struktura przychodów ze sprzedaży w podziale na segmenty nie zmieniła się istotnie w stosunku do 2015 roku. Kluczowym segmentem pozostaje segment Unii Europejskiej - 62% przychodów ze sprzedaży. Stabilny udział udziału subsegmentu Polska wynika ze wzrostu sprzedaży przez polskie spółki produkcyjne na rynki m.in. Europy Zachodniej. Wzrosła również sprzedaż spółek mających siedzibę w krajach Unii Europejskiej. Sprzedaż na rzecz segmentu Europa Wschodnia i Azja odnotowała spadek w strukturze sprzedaży Grupy o 3 punkty procentowe głównie za sprawą rynku rosyjskiego i kazachskiego. Sprzedaż w segmencie Ameryka Północna i Południowa wykazała kontynuację wysokiej dynamiki przychodów o 21%. Udział tego segmentu w sprzedaży Grupy wyniósł 8%.

Segment	Udział segmentu w przychodach Grupy		Dynamika przychodów	
	Rok zakończony 31 grudnia 2016	Rok zakończony 31 grudnia 2015	2016 / 2015	
Unia Europejska, w tym:	62%	61%	5%	
Polska		39%	39%	1%
Pozostałe kraje		22%	21%	12%
Europa Wsch. i Azja	31%	34%	-8%	
Ameryka Pn. i Pd.	8%	6%	21%	

Zysk brutto ze sprzedaży

Przy zbliżonym poziomie przychodów do 2015 roku (wzrost o 16,0 mln zł) zysk brutto na sprzedaży był o 5,0% wyższy niż w roku ubiegłym i wyniósł 333,0 mln zł. Oznacza to wzrost rentowności brutto sprzedaży, która wyniosła 32,8% wobec 31,8%

rok temu. Wzrost ten był wynikiem z jednej strony stabilnych cen zakupu surowców przez trzy pierwsze kwartały roku 2016 oraz z drugiej strony efektem sukcesywnego wprowadzania na rynki nowych produktów generujących wyższe marże.

Koszty sprzedaży i ogólnego zarządu

Koszty sprzedaży w 2016 roku wyniosły 180,4 mln zł i tylko częściowo były wyższe z powodu wzrostu sprzedaży. Istotnym czynnikiem ich wzrostu były nakłady na wzrost sprzedaży w Europie Zachodniej i w Amerykach, drugim czynnikiem był efekt wynikający z przeliczeń kursów walut lokalnych. Dodatkowo, na wzrost kosztów sprzedaży wpłynęło wdrożenie nowych produktów (m. in. Cool-R) - efekt budowy sił sprzedaży dla nowych produktów w spółkach Seleno Italia, Seleno Iberia, Seleno Romania oraz Seleno CA.

Koszty ogólnego zarządu w 2016 roku wzrosły o 7,2 mln zł w stosunku do kosztów poniesionych w analogicznym okresie roku 2015. Wzrost kosztów ogólnego zarządu wynika m.in. z presji rynkowej na wzrost wynagrodzeń w spółkach Grupy. Dodatkowym czynnikiem wpływającym na wzrost kosztów ogólnego zarządu były koszty wynikające ze stabilizacji systemu ERP, poniesione w 2016 roku. Na wzrost kosztów ogólnego zarządu wpłynęło również przeliczenie kursów walut lokalnych na walutę funkcjonalną.

Wynik na pozostałej działalności operacyjnej był ujemny i wyniósł -35 mln zł. Największy wpływ na ujemne saldo pozostałej działalności operacyjnej miały odpisy aktualizujące wartość należności i zapasów. Po analizie odzyskiwalności należności dokonano odpisów aktualizujących należności (10,9 mln zł), umorzenia należności (1,0 mln zł) oraz dokonano utworzenia odpisu aktualizującego wartość zapasów i ujęcia kosztów likwidacji zapasów (5,0 mln zł). W roku 2016 spółki należące do Grupy Seleno utworzyły rezerwy w ciężar pozostałych kosztów operacyjnych w kwocie 10,4 mln zł, pozycja opisana w nocy 7.2. skonsolidowanego sprawozdania finansowego. Dodatkowo negatywnie na saldo pozostałych kosztów i przychodów operacyjnych w 2016 roku wpłynęły koszty niewykorzystanych mocy produkcyjnych w kwocie 6,2 mln zł.

Pozytywny wpływ na wynik na pozostałej działalności operacyjnej miały przede wszystkim otrzymane dotacje (1,3 mln zł) oraz rozwiązane odpisy aktualizujące wartość należności i zapasów (0,5 mln zł).

Zysk/strata operacyjna

W 2016 roku Grupa wygenerowała zysk operacyjny w wysokości 35,6 mln zł wobec 58,9 mln zł zysku w roku poprzednim. Zmiana zysku operacyjnego jest efektem zmiany kosztów sprzedaży oraz ogólnego zarządu opisanych powyżej oraz przychodów ze sprzedaży.

Zysk/strata netto

Grupa Seleno w 2016 roku wygenerowała zysk netto 32,2 mln zł, w porównaniu do 26,8 mln zł w roku poprzednim oznaczający wyższą rentowność o 0,5 p.p. (rentowność netto na poziomie 3,2% vs. 2,7% za rok 2015). Istotny wpływ na kształtowanie się wyniku netto Grupy ma wynik na działalności finansowej, w tym wycena otwartych pozycji wyrażonych w walutach obcych (rozrachunki handlowe oraz otrzymane i udzielone kredyty i pożyczki). Zysk na poziomie operacyjnym został powiększony w 2016 roku o dodatni wynik na różnicach kursowych w wysokości 16,2 mln zł (per saldo). Dodatkowo saldo z tytułu różnic kursowych było efektem umocnienia się kursów walut lokalnych wobec euro w okresie od 1 stycznia do 31 grudnia 2016 roku (rosyjskiego rubla, kazachskiego tenge i brazylijskiego reala).

Koszty odsetek od kredytów oraz leasingu finansowego wyniosły 6,9 mln zł. Natomiast uzyskane odsetki z obligacji i z lokat wyniosły 4,2 mln zł. Wynik na realizacji oraz wycenie pochodnych instrumentów finansowych (kontrakty walutowe forward, opcje) był ujemny i wyniósł 1,3 mln zł.

W roku 2016 obciążenie z tytułu podatku dochodowego wyniosło 12,5 mln zł.

Wartość EBITDA w 2016 roku wyniosła 59,2 mln zł (w tym amortyzacja: 23,6 mln zł) i była o 24,3 mln zł niższa niż w 2015 roku.

2.2. Sytuacja majątkowo-finansowa

Wybrane wielkości skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej na 31 grudnia 2016 roku oraz 31 grudnia 2015 roku przedstawia poniższa tabela.

	Dane w tys. zł	31 grudnia 2016	31 grudnia 2015	Zmiana kwotowa	Zmiana %
Aktywa trwałe		327 114	380 982	-53 868	-14%
Rzeczowe aktywa trwałe		231 803	226 854	4 949	2%
Wartości niematerialne		54 110	49 061	5 049	10%
Pozostałe aktywa długoterminowe		41 201	105 067	-63 866	-61%
Aktywa obrotowe		475 949	374 082	101 867	27%
Zapasy		144 844	116 974	27 870	24%
Należności handlowe		181 630	165 522	16 108	10%
Środki pieniężne		54 704	41 899	12 805	31%
Pozostałe aktywa obrotowe		94 771	49 687	45 084	91%
Kapitał własny		434 129	403 768	30 361	8%
Zobowiązania		368 934	351 296	17 638	5%
Kredyty i pożyczki		178 090	194 670	-16 580	-9%
Zobowiązania handlowe		109 570	92 127	17 443	19%
Pozostałe zobowiązania		81 274	64 499	16 775	26%
		31 grudnia 2016	31 grudnia 2015		
Wskaźnik bieżącej płynności		2,5	1,5		
Wskaźnik szybkiej płynności		1,7	1,0		
Wskaźnik stopy zadłużenia		46%	47%		

wskaźnik bieżącej płynności – aktywa obrotowe / zobowiązania krótkoterminowe

wskaźnik szybkiej płynności – aktywa obrotowe pomniejszony o zapasy / zobowiązania krótkoterminowe

Suma bilansowa Grupy w roku 2016 uległa zwiększeniu o 48,0 mln zł. Aktywa trwałe zmniejszyły się o 53,9 mln zł, spadek wynika z reklasyfikacji objętych obligacji w kwocie 60 mln z długoterminowych na krótkoterminowe aktywa finansowe. Poziom aktywów obrotowych uległ zwiększeniu o 101,9 mln zł w stosunku do poziomu na dzień 31 grudnia 2015 roku. Wartość zobowiązań uległa zwiększeniu o 17,6 mln zł, na co istotny wpływ miały utworzone w roku 2016 rezerwy.

Osiągnięte wskaźniki płynności bieżącej (2,5) i szybkiej (1,7), potwierdzają zdolność Grupy do regulowania swoich bieżących zobowiązań.

2.3. Zadłużenie

Dane dotyczące poziomu zadłużenia netto oraz wskaźników zadłużenia przedstawia poniższa tabela.

	Dane w tys. zł	31 grudnia 2016	31 grudnia 2015
Oprocentowane kredyty i pożyczki		178 090	194 670
Pozostałe zobowiązania finansowe		21 305	20 973
Minus środki pieniężne i ich ekwiwalenty		-54 704	-41 899
Zadłużenie netto		144 691	173 744
Kapitał własny przypisany akcjonariuszom jednostki dominującej		433 576	403 436
Kapitał i zadłużenie netto		578 267	577 180
Wskaźnik dźwigni (zadłużenie netto / kapitał własny + zadłużenie netto)		25%	30%
Stopa zadłużenia (zobowiązania / aktywa ogółem)		46%	47%
Zadłużenie netto / EBITDA*		2,44	2,08

* zadłużenie na dzień bilansowy, EBITDA za ostatnie 4 kwartały

Na dzień bilansowy odnotowano spadek zadłużenia z tytułu kredytów i pożyczek w stosunku do stanu na 31 grudnia 2015 roku do poziomu 178,1 mln zł (spadek o 16,6 mln zł).

Wskaźnik stopy zadłużenia na koniec 2016 roku wyniósł 46% i był niższy od wskaźnika osiągniętego na koniec roku 2015 (47%).

2.4. Przepływy pieniężne

Wybrane wielkości skonsolidowanego rachunku przepływów pieniężnych za rok 2016 i 2015 przedstawiają poniższe tabele.

	Rok zakończony 31 grudnia 2016	Rok zakończony 31 grudnia 2015	Zmiana kwotowa
Dane w tys. zł			
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	69 925	54 688	15 237
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-21 011	-96 520	75 509
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	-36 031	34 520	-70 551
Zmiana stanu środków pieniężnych	12 883	-7 312	20 195

Przepływy pieniężne netto w 2016 roku wyniosły 12,9 mln zł wobec -7,3 mln zł w roku 2015.

Dodatnie przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej wyniosły 69,9 mln zł w porównaniu z 54,7 mln zł w roku 2015.

Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej wykazały saldo ujemne w wysokości 21,0 mln zł wobec ujemnego salda z 2015 roku w kwocie 96,5 mln zł.

Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej wyniosły -36,0 mln zł. Na saldo to złożyły się głównie kredyty i pożyczki netto (-17,3 mln zł), zapłacone odsetki (-6,8 mln zł), oraz spłaty zobowiązań z tytułu leasingu finansowego (-5,2 mln zł). W rozliczeniu wypłaty dywidendy Jednostka Dominująca Selena FM S.A. wypłaciła akcjonariuszom w roku 2016 środki pieniężne w kwocie 6,9 mln zł.

2.5. Zaciągnięte kredyty i pożyczki

Stan otrzymanych kredytów bankowych na dzień 31 grudnia 2016 roku przedstawia poniższa tabela.

Lp	Typ kredytu	Termin spłaty	31 grudnia 2016		31 grudnia 2015	
			Część długo-terminowa	Część krótko-terminowa	Część długo-terminowa	Część krótko-terminowa
1	Na wykup faktur	10/2016	0	0	0	5 050
2	Obrotowy	07/2018	51 469	0	0	68 327
3	Obrotowy	07/2018	25 401	0	0	35 193
4	Obrotowy	01/2017	0	10 536	10 113	0
5	Obrotowy	02/2018	55 861	0	61 043	0
6	Inwestycyjny	03/2018	440	1 759	2 118	1 694
7	Obrotowy	09/2019	19 805	0	0	0
8	Pozostałe	różne	5 754	7 065	6 580	4 552
			158 730	19 360	79 854	114 816

Szczegółowe warunki umów kredytowych zawiera nota 24.2 skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy za rok 2016.

W ramach umów kredytowych podpisanych przez Jednostkę Dominującą samodzielnie lub wspólnie z wybranymi jednostkami zależnymi, Selena FM S.A. zobowiązała się do utrzymywania określonych skonsolidowanych wskaźników finansowych na uzgodnionym z bankami poziomie. W roku 2016 Grupa Selena utrzymała wymagane przez kredytodawców poziomy skonsolidowanych wskaźników finansowych.

2.6. Udzielone kredyty, pożyczki i obligacje

W dniu 24 czerwca 2015 roku Zarząd Selena FM S.A. przyjął ofertę objęcia obligacji o wartości nie większej niż 60 mln zł, przedłożoną przez spółkę AD Niva Sp. z o.o. Wartość nominalna obligacji odpowiada ich cenie emisyjnej. Oprocentowanie obligacji wynosi 6,7% w skali roku. Wykup obligacji nastąpi po cenie nominalnej, najpóźniej w terminie do 31 grudnia 2017 roku. Selena FM S.A. nabyła obligacje w kwocie 60 mln zł.

AD Niva Sp. z o.o. posiada 50,5% głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy Selena FM S.A. Pan Krzysztof Domarecki, Przewodniczący Rady Nadzorczej Selena FM S.A. jest jedynym udziałowcem spółki Sirius Investments S.a.r.l., będącą jedynym udziałowcem AD Niva Sp. z o.o.

2.7. Poręczenia, gwarancje, pozycje pozabilansowe

Spółki Grupy nie udzielały istotnych gwarancji jednostkom spoza Grupy. Zestawienie gwarancji i poręczeń udzielonych przez Jednostkę Dominującą spółkom z Grupy zawiera nota 28.1. jednostkowego sprawozdania finansowego jednostki dominującej za rok 2016.

2.8. Instrumenty finansowe i zasady zarządzania ryzykiem finansowym

Szczegóły wykazywanych przez Grupę instrumentów finansowych zawiera nota 35 skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy za rok 2016. Opis zasad zarządzania ryzykiem finansowym w Grupie (w tym ryzykiem walutowym, ryzykiem stopy procentowej, ryzykiem kredytowym oraz ryzykiem płynności) zawiera nota 34 skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy za rok 2016.

2.9. Lokaty i inwestycje

W 2016 roku Grupa nie realizowała istotnych inwestycji, jedynie niezbędne inwestycje rozwojowe.

2.10. Ocena zarządzania zasobami finansowymi

Na dzień 31 grudnia 2016 roku wskaźnik relacji aktywów obrotowych do zobowiązań krótkoterminowych (wskaźnik płynności bieżącej) wyniósł 2,5. Aktywa obrotowe Grupy wyniosły 475,9 mln zł, a zobowiązania krótkoterminowe – 190,7 mln zł. Wobec takiej struktury, Zarząd nie widzi istotnych ryzyk dla Grupy w obszarze płynności i terminowości wywiązywania się ze zobowiązań.

Na dzień 31 grudnia 2016 roku Grupa Selena FM wykazała środki pieniężne w wysokości 54,7 mln zł, ponadto dysponuje niewykorzystanymi limitami kredytowymi w wysokości 78,9 mln zł, które w ocenie Zarządu zapewniają płynność finansową i stabilne finansowanie podmiotów w Grupie.

Spółka nie ma problemów z utrzymaniem płynności finansowej. W ocenie Zarządu nie występują zagrożenia w zakresie zachowania płynności finansowej i regulowania przez Spółkę zobowiązań.

3. Pozostałe informacje

3.1. Znaczące umowy

Znaczące umowy zawarte przez Grupę w 2016 roku obejmują:

- umowy kredytów bankowych (nota 2.5).

Ze względu na bieżący charakter umów dostaw i sprzedaży, w zakresie działalności operacyjnej nie zawierano pojedynczych umów, które byłyby istotne z punktu widzenia Grupy Kapitałowej.

Poniższa tabela zawiera istotne umowy ubezpieczenia zawarte przez spółki Grupy w 2016 roku.

Spółka zawierająca umowę	Przedmiot ubezpieczenia	Suma ubezpieczenia (mln)	Waluta	Okres ubezpieczenia
Wszystkie spółki z siedzibą w Polsce	Ubezpieczenie mienia od wszystkich ryzyk, elektroniki, utraty zysku	284,74	PLN	16/06/2016 - 15/06/2017
	Ubezpieczenia OC ogólnej (w związku z prowadzoną działalnością i posiadany mieniem)	20,00	PLN	16/06/2016 - 15/06/2017
	Ubezpieczenia komunikacyjne	Różne	PLN	12 miesięcy
	Ubezpieczenie NNW i kosztów leczenia w zagranicznych podróżach służbowych	20,00	USD	1/08/2016 - 31/07/2017
	Ubezpieczenie OC przedsiębiorców wykonujących działalność z zakresu usługowego prowadzenia ksiąg rachunkowych (Seleno FM SA)	0,30	PLN	różne
	Ubezpieczenie sprzętu elektronicznego	3,64	PLN	16/06/2016 - 15/06/2017
	Ubezpieczenie utraty zysku	34,49	PLN	16/06/2016 - 15/06/2017
	Ubezpieczenie odpowiedzialności władz spółki (D&O)	50,00	PLN	1/11/2016-31/10/2017
Seleno Iberia	Ubezpieczenie majątku	30,31	EUR	
	Ubezpieczenie od utraty zysków wskutek przerwy w działalności	11,73	EUR	
	Ubezpieczenie towarów w transporcie	Różne	EUR	1/11/2016-31/10/2017
	Ubezpieczenie OC za środowisko naturalne	3,00	EUR	
	Ubezpieczenia OC ogólnej (w związku z prowadzoną działalnością i posiadany mieniem)	3,00	EUR	
Umowy globalne	Ubezpieczenie kredytu kupieckiego	24,00	EUR	
	Ubezpieczenie kredytu kupieckiego	38,00	PLN	1/11/2016-31/10/2017
Pozostałe spółki zagraniczne	Ubezpieczenie mienia od wszystkich ryzyk, elektroniki, utraty zysku	8,30	RON	16/06/2016 - 15/06/2017
	Ubezpieczenia OC ogólnej (w związku z prowadzoną działalnością i posiadany mieniem)	9,27	TRY	
	Ubezpieczenia OC ogólnej (w związku z prowadzoną działalnością i posiadany mieniem)	2,00	EUR	28/08/2016-15/06/2017

3.2. Transakcje z jednostkami powiązany

Spółki z Grupy Kapitałowej Seleno FM nie zawierały pomiędzy sobą transakcji nietypowych lub na warunkach nierynkowych, których łączna wartość wypełnia kryterium istotności (10% kapitałów własnych).

3.3. Emisja papierów wartościowych

W roku 2016 nie emitowano papierów wartościowych.

3.4. Nabycie akcji własnych

Spółka nie posiadała na dzień 31 grudnia 2016 roku ani na dzień publikacji niniejszego sprawozdania akcji własnych. Wykaz akcji Spółki posiadanych przez osoby zarządzające i nadzorujące jednostki dominującej zawiera nota 3.11 niniejszego sprawozdania.

3.5. Realizacja prognoz

Spółka nie publikowała skonsolidowanej prognozy wyniku na rok 2016.

3.6. Sprawy sporne

Całkowita wartość wszystkich postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej na dzień 31 grudnia 2016 roku nie przekroczyła 10% kapitałów własnych Emitenta.

Dnia 8 września 2016 roku odbyło się posiedzenie Sądu Apelacyjnego w Warszawie w sprawie złożonej przez Carina Silicones Sp. z o.o. przeciwko Bank Millennium S.A. apelacji w sprawie o ustalenie braku istnienia stosunku prawnego transakcji opcji walutowych z dnia 8 lipca 2008 roku. Sąd Apelacyjny w Warszawie podtrzymał wyrok oddalający powództwo.

W tej samej sprawie toczy się proces z powództwa Millennium Bank o zapłatę, łączna wartość pozwu określona przez Bank wynosi 10.256 tys. zł. Szczegółowy opis znajduje się w nocie 28.3 skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy za 2016 rok. Zarząd Jednostki Dominującej podtrzymuje stanowisko o bezzasadności powództwa Banku Millennium S.A.

Selena S.A., jest stroną postępowań celnych wszczętych przez Naczelników Urzędu Celnego w Gdyni i Gdańsku związanych z nałożeniem przez organy celne cła antidumpingowego na spółkę w związku z importem siatki podtynkowej. Obecnie toczą się 32 postępowania w przedmiocie zaskarżonych przez Selena S.A. decyzji o nałożeniu cła, z czego 28 postępowań, na dzień 31 grudnia 2016 roku jest zawieszonych. Na kwotę potencjalnych przyszłych obciążeń celnych została utworzona rezerwa w ciężar kosztów 2016 roku. Szczegółowy opis znajduje się w nocie 28.3 skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy za 2016 rok.

Pozostałe istotne spory mogące skutkować powstaniem zobowiązań opisane zostały w nocie 28.3 skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy za 2016 rok.

3.7. Nietypowe wydarzenia i czynniki

Istotne czynniki mające wpływ na wyniki Grupy osiągnięte w 2016 roku zostały opisane w nocie 2. niniejszego sprawozdania.

3.8. Wynagrodzenie osób zarządzających i nadzorujących

Szczegóły dotyczące wynagrodzenia Zarządu i Rady Nadzorczej jednostki dominującej zawiera nota 32. skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy za rok 2016.

3.9. Programy wynagrodzeń oparte na kapitale

W roku 2016 nie realizowano programów wynagrodzeń opartych na kapitale.

3.10. Akcje posiadane przez osoby zarządzające i nadzorujące

Zestawienie akcji Jednostki Dominującej w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących Jednostką Dominującą na dzień publikacji niniejszego raportu przedstawia tabela.

Imię i Nazwisko	Stanowisko	Liczba posiadanych akcji	Wartość nominalna akcji (zł)
AD Niva Sp. z o.o. *	-	9 538 000	476 900
Syrius Investments s.a.r.l.**	-	8 050 000	402 500
Marcin Macewicz	Członek Zarządu	600	30

* jednostka kontrolowana przez Krzysztofa Domareckiego, Przewodniczącego Rady Nadzorczej przez spółkę Syrius Investment s.a.r.l.

** jednostka kontrolowana przez Krzysztofa Domareckiego, Przewodniczącego Rady Nadzorczej

Krzysztof Domarecki posiada również 0,35% udziałów w spółce Selena Labs Sp. z o.o.

3.11. Umowy wpływające na zmiany w proporcjach posiadanych akcji

Spółka nie posiada innych informacji o zawartych umowach, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy.

3.12. System kontroli programów akcji pracowniczych

W 2016 roku w spółce Seleno FM S.A. nie występowały programy akcji pracowniczych.

3.13. Informacje dotyczące badania sprawozdania finansowego

W dniu 25 maja 2016 roku Rada Nadzorcza spółki Seleno FM S.A. podjęła uchwałę o wyborze firmy Deloitte Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp.k. jako podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych, do przeglądu półrocznego i badania rocznego sprawozdania finansowego Jednostki Dominującej oraz skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy za lata 2016 i 2017. Umowa o badanie została zawarta w dniu 6 lipca 2016 roku.

4. Zasady ładu korporacyjnego

Zasady ładu korporacyjnego stosowane w Grupie Kapitałowej zostały szczegółowo opisane w sprawozdaniu z działalności jednostki dominującej, tj. spółki Seleno FM S.A. za rok 2016.

OŚWIADCZENIE ZARZĄDU O RZETELNOŚCI SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

Zarząd Seleno FM S.A. oświadcza, że według jego najlepszej wiedzy roczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe za rok 2016 oraz dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości oraz że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Grupy Kapitałowej Seleno FM oraz jej wynik finansowy, oraz że roczne skonsolidowane sprawozdanie Zarządu z działalności zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji Grupy, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyka.

OŚWIADCZENIE ZARZĄDU O WYBORZE PODMIOTU UPRAWNIONEGO DO BADANIA

Zarząd Seleno FM S.A. oświadcza, że podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych, dokonujący badania rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok 2016 został wybrany zgodnie z przepisami prawa oraz że podmiot ten oraz biegli rewidenci dokonujący badania tego sprawozdania, spełniali warunki do wyrażenia bezstronnej i niezależnej opinii o badanym rocznym sprawozdaniu finansowym, zgodnie z obowiązującymi przepisami i normami zawodowymi.

Prezes Zarządu

.....
Jean-Noël Fourel

**Wiceprezes Zarządu
ds. Sprzedaży i Marketingu**

.....
Marcin Macewicz

**Wiceprezes Zarządu
ds. Finansowych**

.....
Hubert Rozpędek

Członek Zarządu

.....
Agata Gładysz